_73+k"–Lü 6× 3 ?L† ¢ .

OÌ!W ¢ 6 >,6×/ž ¬ ^0 Q µ @ 8

5‡ A S!›Gƒ d5 Ò 5‡ @ c1´5 Ò ¢ €

9† p º ´ q µK6 | µÆ c A÷ n6× 3 ?L† ¢ .

(© [/j

Y7-+e"•Lö 6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0 >| ê ÅOÆ!Q œ 0 >| ê"A 1 ž FJ6ÑÄ $ 6ÑÅ ¦ X0 K ¯ : 2 Ä ;1° 0 \!Q >| Å,´+cB' " ¾ ¤ 8 4ÿ :#§Añ h Ô C pÄ ;1°0 : Ô p Å0 K ¯6Ñ/˜ : 2 ˆ J Ñ h < ? È¦ "4ÿ] -Añ h- -“1Ñ*6 ˆ JÄ ;1°0] -Añ- J ÅÑ- Aè Ò Ó ' · < ?# ¼ Ä

] Añ h6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0] Añ h F 9€ j ´Ä k ¯K0 v Å Å õ + \!Q >|,´ 9€ j ´ Ä k ¯K0 v ÅÄ

\!Q >|G÷+X A H+• ÅCt65 Ê AG} ^ Ä ;1°0 H+•G} ^ ÅÃ5• ; A1V 8 ‘ &,´ ÅCt65B 'G} ^ Ä ;1°0 5• ; >| ÅÃ5• : A 1 9 :#§ 2 jMŽL€ ^ $ 6Ñ6Ñ - ¼MŽL€ ^ ˆ ˆ Añ 2 l,´/n J œ G ÅCt65 Ê ' >| Ä ;1°0 5• : >| Å-(5 8,´ é ?F >| Ä

>| ê > k ¯K0 v • v.ž Ê \!Q >|6Ñ - Gÿ j 76Ñ Ä M û H+• G} ^ >| Gÿ j 76Ñ È • \!Q >| Gÿ,´ È H+•G} ^ ÅCt65 ¯ B*,´AÔC]CtH " ¾?ô Ê &L$ µ"w8# 9€ j ´ Ä k ¯K0 v Å 7 Ê,´K&>|CV g È Í ž \!Q >| ' l.ž Ê,´ 04ø H+•G} ^ Gÿ j 76Ñ È • \!Q >| Gÿ,´ ÈM û H+•G} ^ > 04ø H+•G} ^6Ñ ,´ NÍ 76Ñ 6 8#5• ; >| Ä

H+•G} ^ >|6Ñ } È5• ; M û >| Gÿ j 76Ñ È • “L” M û H+•G} ^ Gÿ > >| Gÿ,´ ×5• : M û >| Gÿ j 76Ñ È • “L” M û H+•G} ^ Gÿ > >| Gÿ,´ Ä M û5• ; Ã5• : >| 8AÑ Gÿ 76Ñ Ä

H+•G} ^ >|6Ñ > È5• ;5• : j f _ Ø } È5• ; >| Gÿ j

Ct ×1Ñ*6 × ñÄ1°0 œ × ñ ÅÃ˜ -/n J LÌ *H Ä1°0 /n *H Ã
* \ «61 L™ *H Ä1°0 «61H ÅÃ i ž É 1 J ¤H *H 1Ñ*6 Î# ÊAî0û,´
1 J ¤H *H Ä ;1°0 1 J ¤H *H ÅÃ1V 8 É L™CtH F +X1Ñ*6 Î# Ê
1y-(£?ô Ê,´ L™CtH Ä ;1°0 L™CtH Å¼ 8 l ³ F j ´ ÅCt65CtH 1y
G} ^)B‘] È ,´CV gÄ A : ¤AÑ1Ç ÅÄ ƒ ¯B*9ç Ç \!QG} ^,´6Ñ/˜ 1 9 O
L€ j8 >| êOÆ!Q œ 0 >| ¦ : 2 { C§ Z 8 È }F G} ^)B‘CV g 6 X
¤ 8 Ä 7 ÅFJE÷ w ' í1® é ?.ž ÊÄ ; 1°0 5• ;G} ^ w ' í1® ÅÄ
Z>Û í],´5• ; ÅCt651Ñ*6,´G} ^)B‘CV g9çG},´6Ñ/˜ #qFJL€ f úL€ ^ ¹ Â È
8 \!Q >|6Ñ/˜ X : Ô p : 2 Ô C { C§ £ #qFJ Ä5• ;G} ^ w ' í1®G÷+X 9
9çG})B‘G} ',´ é# È9'—5• ; ÅCt65 04ø9çG} g ,´ GÿF >|G} ' Èÿ 0 Z9ç
G})B‘9çG} 0 Z5F ' Ä i ž \!Q5• ; >|,´ p 9 ÅCt65FJE÷] Añ h , 3 2N©-
5• ; ÅCt65 = Ñ3+5 1®5¢,´ É5• ; ÅCt65 ¯B* - ÊÈ5• ; ÅCt65 0 Õ ' £?ö j
Õ \!Q >|,´5• ;L€ ^ O ¹ Â Äò > \!Q >| M!•B ' ¦ 04ø9ç Ç5• ;G} ^,´
œ × ñ Ã«61H Ã/n *H Ã 1 J ¤H *H Ã L™CtH ¼ 8 l ³ F j ´ Å Ct65
CtH È¯B* ¦ p1Ñ*6,´G} ^)B‘CV g9 X5• ;G} ^ w ' í1®Lf!å>Û í] ÈB G} ^
)B‘ p9çG},´6Ñ/˜ 1 9 OL€ j8 >| êOÆ!Q œ 0 >| ¦ : 2 { C§ Z 8 Ä
Ã ƒ *)à5• ; ¼5• : ÅCt655d!nAÔC],´6Ñ - Gÿ 8AÑ =Cã “L” 04ø H+•G}
^ Gÿ > \!Q >| Gÿ,´ & È >| ê ¼ 9€ j ´ Ä k ¯K0 v Å 6]!’ \!Q à
6Ñ >| È ¦ a]!’ >|,´ Ï ¼ >5 ¹ ÂF >| Ÿ ÛMb Ä
Ã5• ; ¼5• : ÅCt659ç ÇG} ^ > È Ä ƒ 9 &CãNÍ5d AÔC]CtH Ä Ë 9 x
Õ ' v Z ò >+cC] F ZCãNÍ ò >+cC] Ã9ç Ç M!•G} ^ > Z ú &CãNÍ5d4ãAÔC]CtH
ú-(Ä,´ à6ÑG} ^4ÿ4Ú “H ú ˆ X ¦ F ýÉ0 K ¯OÆ!Q œ 0 >|6Ñ/˜5• ; Å
Ct651Ñ*64ö I Ê>| j,´ ÅCt65 È 6>Û?ö jF ?ô ¦ Ä ¯ õF ?ôCS + È 9€ j ´ Ä k
¯K0 v Å 6 ºF ?ô õ å ú & Õ] -Añ h J • J 7 x Ä5• : ÅCt65F 5 Z 8 µ
3_AÑ *)à !Q]1® > ZCãNÍ5d!n,´ õ ’ & ÈB] -5 1Ç :#§ 6 œ (f ` 3C]+c Õ
,´!Q C§ Z 8 Ä 9 Z8 'f AÑ1Ç Å µ = Ç ò > à6Ñ Ãˆ ˆ Añ Ã Eœ ’ œ
(j h Ã Ô ’ œ (j h,´+cC] Ä
Ã \ œ z ÛMb ¶ \!Q5• ; >|,´ M!•G} ^5 Ì È 5 \!Q >|9ç Ç M!•G}
^,´5• ; ÅCt65 =0 ÃG} ^)B‘ =0 Ã Añ hCV gÃ+cC] Gÿ Ã M!•G} ^ Gÿ Ã9ç
G}H NÍ Ãà6ÑG} ^4ÿ4Ú “H ú Ä5d !n kNÍ È ú M!•B ' OL$ Ë 9 x Õ ' v

Z ò >5• ;+cC] F ÎLu+cC] Gÿ A ¾ Õ ' & +cC] Gÿ,´5• ; ÅCt65 Ÿ Äi ž

¤ 8 Ä 7 Å œ 3,´ É >| œ z ÊÈ \ œ z 04ÿ : * È £?ö < " A

ò >5• ;+cC],´5• ; ÅCt65F1Eî9çG}FJ. Ä

0 Ã H+•G} ^ 04ø5 Ì

\!Q >| H+•G} ^,´5d!n úG} ^ Œ "5 • È\!Q >|,´ H+• ÅCt65 w 9 ¯

[9 }	137698206

ò >5• : >|+cC] Y7-6Ñ -OÆ!Q œ 0 >| $ 6Ñ ¦ X0 K ¯ : 26Ñ/˜,´ Å

Ct65 1 9,´+cC]G} ' n > :F t™•D N N N N N N N Ò€£Î È j]1®á1 Ä]1®á1 ¤OA/ • G

（此页无正文，为《天能电池集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市网下初步配售结果及网上中签结果公告》盖章页）

发行人：天能电池集团股份有限公司

2021 年 1 月 7 日

（此页无正文，为《天能电池集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市网下初步配售结果及网上中签结果公告》盖章页）

保荐机构（主承销商）：中信证券股份有限公司

2021 年 1 月 7 日